

Suomalaisen Kirjallisuuden Seura  
Strategia 2008–2012

Muistiorganisaatio

Tutkimuslaitos

Kulttuurijärjestö

# Sisällys

SAATTEEKSI	3
<b>SUOMALAISEN KIRJALLISUUDEN SEURAN STRATEGIA 2008–2012</b>	
TEHTÄVÄ	6
TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA -EDELLYTYKSET	7
Toimintaympäristö	7
Toimintaedellytykset	8
TAVOITTEET	10
Muistiorganisaatio	11
Tutkimuslaitos	12
Kulttuurijärjestö	13
LUOTTAMUSELIMET JA JOHTAMINEN	14
Luottamus- ja asiantuntijaelimet	14
Johtaminen	15
OSASTOT JA ERILLISYKSIKÖT	17
Kansanrunousarkisto	18
Kirjallisuusarkisto	18
Kirjasto	19
Kustannusosasto	20
FILI – Suomen kirjallisuuden tiedotuskeskus	20
Hallinto- ja talousosasto	21
Biografiakeskus	22
Digitointikeskus	22
Edith – Suomalaisen kirjallisuuden kriittiset editiot	23

TUTKIMUSTOIMINTA JA VIESTINTÄ	24
Tutkimustoiminta	24
Viestintä	25
VOIMAVARAT	26
Henkilöstö	26
Talous	26
Tietohallinto	28
Tilat	29
STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN JA SEN TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEN ARVIOINTI	30

## Saatteeksi

SKS:n valtuuskunta hyväksyi 10.12.2007 hallituksen esityksen Seuran strategiaksi vuosille 2008–2012. Tämä on toinen SKS:lle laadittu strategia; edellinen tehtiin vuosille 2003–2010. Muutosvauhti on osoittautunut kuitenkin niin nopeaksi, että uutta strategiaa päätettiin ryhtyä laatimaan jo suunniteltua aiemmin.

SKS:n strategia 2008–2012 laadittiin tiiviissä yhteistyössä niin luottamuselinten kuin henkilöstönkin kanssa. SKS:n johtoryhmän ja hallituksen suunnitteluseminaareissa kesällä 2006 keskusteltiin pääsihteerin laatimista ensimmäisistä strategiatekstien luonnoksista.

Varsinainen työ tehtiin vuonna 2007. Hallitus keskusteli uudesta luonnoksesta tammikuussa 2007, jonka jälkeen se esitettiin henkilökunnalle, neuvottelukunnille ja valtuuskunnalle. Luonnos oli vapaasti luettavissa ja kommentoitavissa aina toukokuulle asti. SKS:n osastot analysoivat omaa toimintaansa ja listasivat tulevaisuuden tavoitteitaan. Keskusteluiden, kirjallisten kommenttien ja osastojen toiminta-analyysien pohjalta pääsihteerin laati uuden tekstin, joka käsiteltiin hallituksen kesäseminaarissa 2007. Syksyn mittaan pääsihteerin kiersi kaikki SKS:n osastot ja kävi henkilökunnan kanssa vilkkaita ja hedelmällisiä keskusteluja strategian sisällöstä, merkityksestä ja siitä, mihin strategiatyöllä pyritään. Marraskuussa 2007 hallitus käsitteli strategiatekstin ja hyväksyi sen esitettäväksi valtuuskunnalle.

Strategian tarkoituksena on hahmottaa SKS:n päämäärä ja toimintaympäristö sekä seuraavien viiden vuoden tavoitteet ja keinot niiden toteuttamiseksi. Teksti on yhtä aikaa yleinen ja abstrakti sekä yksityiskohtainen ja konkreettinen. Teksti on luettavissa niin, että yleisistä tavoitteista on muotoiltavissa yksinkertaisia toimintaohjeita keskeisten valintojen tueksi ja SKS:ssa tehtävän työn suunnan osoittamiseksi.

Strategiat ovat helposti julistuksenomaisia ja niiden retoriikkaa on helppo irvailla, mutta parhaimmillaan ne ilmaisevat selkeästi

toiminnan mielen ja päämäärän. SKS:n strategian laatimisessa menetelmäksi valittiin keskustelu ja väittely. Kaikilla osapuolilla – luotamushenkilöistä työntekijöihin – oli mahdollisuus osallistua tähän keskusteluun. Periaatteena ei kuitenkaan ollut yksin halu kaikkia tyydyttävään kompromissiin, vaan parhaiten perustellun näkemyksen ja argumentin arvostaminen.

SKS:n strategia 2008–2012 on käyttötavaraa. Seuraavien vuosien aikana tulemme näkemään, osasimmeko yhteisessä keskustelussa muotoilla olennaiset ja hyvät tavoitteet. Testi tavoitteiden hyvydelle on niiden toteutuminen ja niiden antama tuki valintojen ja päätösten tekemiselle. Toimintaympäristöt muuttuvat ja elävät, parhaimmillamme emme aavista muutosta kokonaisuudessaan. Väitän kuitenkin, että jos tiedämme mitä tahdomme ja mihin suuntaan olemme menossa, on meillä paljon paremmat mahdollisuudet menestyä kuin etenemällä tulevaisuuteen selkä edellä menneitä tuijottaen.

PYHÄN SYLVESTERIN PÄIVÄNÄ 2007

*Tuomas M. S. Lehtonen*

Suomalaisen Kirjallisuuden Seuran pääsihteeri

SUOMALAISEN KIRJALLISUUDEN SEURAN  
STRATEGIA 2008–2012

# Tehtävä

Suomalaisen Kirjallisuuden Seura on

- tieteellinen seura, jonka keskeisaloja ovat kansanperinne, kirjallisuus ja suomen kieli
- eri kansalaispiireihin ulottuva kulttuurijärjestö.

Seura toimii kansallisena, kansainvälisenä ja valtakunnallisena

- muistiorganisaationa
- tutkimuslaitoksena
- kulttuurijärjestönä.

Osana tutkimuksen ja kulttuuritoiminnan infrastruktuuria Seura

- kartuttaa, säilyttää, välittää ja tutkii suomalaista kulttuuriperintöä
- harjoittaa julkaisu- ja tiedotustoimintaa.

Seura toteuttaa tehtävänsä

- tuottamalla suomalaista kulttuuria koskevaa tietoa ja osallistamalla suomalaisuuden määrittelyä koskevaan keskusteluun
- kustantamalla tiede- ja tietokirjoja
- palvelemalla tutkijoita, kansainvälisiä kulttuuritoimijoita ja suurta yleisöä
- tekemällä itsenäistä tutkimustyötä ja osallistumalla tiedeyhteisön toimintaan.

Suomalaisen Kirjallisuuden Seura on sitoutunut kriittiselle tiedolle perustuvan kulttuurisen ymmärryksen lisäämiseen. Sen toiminnassa keskeisiä arvoja ovat luotettavuus, asiantuntemus ja palvelu.

# Toimintaympäristö ja -edellytykset

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kansainvälisten ja kotimaisten kulttuuristen muutosten myötä muuttuvat myös suomalaisuuden määrittelyt. Globaalit trendit taloudessa ja tieteessä vahvistavat englannin ja muiden maailmankielten asemaa, ja Suomen monikulttuuristuminen jatkuu. Erilaiset vanhat ja uudet kielelliset, etniset ja kulttuuriset identiteetit ovat osa suomalaisuutta. Samalla suomalaisuus on monikansallisissa ympäristöissä toimittaessa keskeinen voimavara. Alueellisten identiteettien suhde kansalliseen tai kansainväliseen kulttuuriseen itseymmärrykseen synnyttää uusia haasteita.

Kielen, kirjallisuuden ja perinteen merkitys kulttuurisen identiteetin rakentamisessa on saanut rinnalleen muita aineksia. Erilaisia identiteettejä ja niiden rakentumista koskeva tutkimus tulee yhä tärkeämmäksi. Tieteellisen tutkimuksen, muistiorganisaatioiden ja julkaisemisen kansainvälistyminen jatkuu ja saa uusia muotoja.

Keskustelu ympäristön ja kulttuurin monimuotoisuudesta edellyttää kulttuurien tutkijoiden osallistumista. Yhteiskunnallisten ja kulttuuristen prosessien ymmärtäminen on tarpeellista myös pyritessä ratkaisemaan ympäristöongelmia ja maailmanlaajuisia konflikteja. Kansainvälistymisen myötä kulttuurisen muutoksen ja oman kulttuuriperinnön monipuolinen tuntemus, ymmärrys ja arvostus korostuvat uudella tavalla. Tämä asettaa haasteen SKS:n asiantuntemuksen syventämiselle. Samalla on selvää, että Seuralla on omalla erikoisalueellaan tärkeä kansallinen ja kansainvälinen tehtävä kulttuurisen monimuotoisuuden ymmärryksen lisääjänä.

Seura toimii osana suomalaista ja kansainvälistä tiedeyhteisöä sekä muistiorganisaatioiden ja kulttuurijärjestöjen kenttää. Näiden alojen kotimaiset toimijat kuten opetusministeriö, yliopistot, arkistot, tieteelliset kirjastot, museot, tieteelliset seurat, kulttuurijärjestöt ja muut tiede- ja kulttuuri-instituutiot muodostavat sen lähimmän

toimintaympäristön. Eri toimialueiden verkostot ja yhteistyösuhteet eivät kuitenkaan rajoitu vain kotimaahan vaan ulottuvat laajenevissa kehissä Itämeren piiristä muualle Eurooppaan ja sen ulkopuolelle. Seuran asiantuntemus edustamallaan aloilla tekee siitä myös kansainvälisesti halutun yhteistyökumppanin ja esikuvan.

Yleinen talouden kehitys ja julkisen vallan painotukset vaikuttavat SKS:n resursseihin. Seuran tulee varautua sen omasta toiminnasta riippumattomiin aineellisten edellytysten muutoksiin.

## TOIMINTAEDELLYTYKSET

Seuralla on tunnustettu asema tieteellisenä seurana, muistiorganisaationa, tutkimuslaitoksena ja kulttuurijärjestönä sekä hyvät yhteydet muuhun tiedeyhteisöön ja muistiorganisaatioihin. SKS:n asema yleishyödyllisenä yhteisönä, joka palvelee kotimaista ja kansainvälistä yleisöä ja tiedeyhteisöä, on kiistaton.

Seuran merkittävä historia ja vankka asema suomalaisen kulttuurin tutkimuksessa luovat sille erinomaiset edellytykset vastata ajankohtaisiin haasteisiin. Vuonna 2012 Seura on edelleen merkittävä keskustelija ja tutkimuslaitos, kun globaalia ja paikallista kulttuurista muutosta, kulttuurien kirjoa ja niitä yhteen nitovia aineksia tarkastellaan ja luodaan.

SKS:n keskeisalojen kulttuuriset ja yhteiskunnalliset merkitykset ovat muuttuneet. Tämän ovat aiheuttaneet ympäristön haasteet ja tieteen sisäiset keskustelut. Syvälinen oman kulttuuriperinnön tuntemus ei kuitenkaan ole mahdollista ilman suomalaisen perinteen, kirjallisuuden, kielen ja menneisyyden tutkimusta ja tunnetuksi tekemistä. Kulttuurisen ymmärryksen lisääminen korostaa entisestään kansainvälisyyttä ja kulttuurisen monimuotoisuuden tunnustamista.

Strategiakautena Seura toimii tieteellisenä seurana ja tutkimuslaitoksena keskeisaloillaan edistäen näiden keskinäistä yhteistyötä ja monitieteistä rajojen ylittämistä lähitieteisiin kulttuurien, historian ja yhteiskunnan tutkimuksen aloilla. Globaalin ja lokaalin,

kulttuurien ja ympäristön monimuotoisuuden tutkiminen ja uskotavana keskustelukumppanina toimiminen edellyttää aitoa tutkimuskysymyksistä ja yhteiskunnallisista haasteista lähtevää avoimuutta ja hyvin perusteltua monitieteisyyttä. Näiden perustana on vankka erityistieteiden menetelmien ja tutkimusperinteiden tuntemus.

Tiedon tuottamisen ja levittämisen muotojen muuttuminen määrittää Seuran toimintaympäristöä ja on yhtäaikaan luonteva tutkimuskohde sen edustamille aloille. Sähköisen median nopea ja usein ennakoimaton kehitys edellyttää Seuran toimintamallien jatkuvaa tarkistamista: arkistotoimi, kirjasto, julkaiseminen ja kulttuurityö muuttuvat kaikki sähköisen median tahdissa. Teknologiset muutokset synnyttävät uusia tehtäviä ja vaikuttavat työn muotojen lisäksi sen sisältöihin. Uusien välineiden hallinta asettaa työyhteisölle jatkuvia haasteita.

Seuran toimintaedellytyksiin kuuluu monipuolinen jäsenistö, joka muodostaa valikoituneen ja edustavan suomalaisen kulttuurin tutkijoiden, muiden asiantuntijoiden ja harrastajien verkoston. Jäsenistöä edustavat luottamushenkilöt ovat kattavasti SKS:n keskeis- ja lähialoilta. He osallistuvat Seuran tavoitteiden määrittelyyn ja muodostavat monitieteisen keskusteluyhteisön.

Toimintaedellytysten avaimena on hyvin järjestetty organisaatio, jonka varassa Seura pystyy joustavasti toteuttamaan keskeisiä tehtäviään. Jatkuvana tehtävänä on taata, että tiedonkulku, päätöksenteko ja toimeenpano sujuvat, vastuut ja toimivalta on määriteltä selkeästi ja että sisäinen palvelu toteutetaan jatkuvuutta ylläpitävien toimintamallien pohjalta.

Seuraa arvioidaan laadullisin ja määrällisin kriteerein, ja se saa tämän arvion perusteella toimintaansa julkista rahoitusta. SKS:n varallisuutta hoidetaan niin, että se edelleen rahoittaa itsekin toimintaansa.

# Tavoitteet

SKS:n tavoitteena on tehdä suomalaista kulttuuria ymmärrettäväksi ja tunnetuksi sekä vastata aineistojensa säilymisestä ja käytettävyydestä ja uuden aineiston hankinnasta. Seura edistää keskeisalojensa kannalta olennaista tutkimusta ja toteuttaa julkista palvelutehtäväänsä. SKS jatkaa omalla toimialallaan niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin merkittävää työtään.

Seura on muistiorganisaatio, joka vastaa kulttuuriperinnön käytettävyydestä ja sen välittämisestä tuleville tutkijapolville. Se tukee ja harjoittaa keskeisalojensa tutkimusta ja tekee sitä tunnetuksi niin kotimaisen kuin kansainvälisenkin yleisön piirissä.

Kulttuurijärjestönä SKS vahvistaa suomalaisen kulttuurin tuntemusta kotimaassa. Kansainvälisesti Seuran tehtävänä on ennen kaikkea edistää Suomen kirjallisuuden leviämistä maailmalle.

Muistiorganisaatiotehtävät, tutkimus ja kulttuurityö tukevat toisiaan: arkistojen aineistot ja kirjaston tietovarannot antavat vankan pohjan tutkimukselle, ja tutkimus tuo uusia virikkeitä muistiorganisaation kehittämiseen. Seuran tiivis suhde tiedeyhteisöön ja sidoryhmiin varmistaa molemminpuolisen tiedon kulun ja mahdollistaa palvelujen joustavan kehittämisen. SKS välittää kaikille suomalaisille ja eri yhteiskuntasektoreille korkeatasoista tietoa kulttuuriperinnöstä.

Julkaisuutoiminta liittyy kaikkiin Seuran kolmeen toiminta-alueeseen. Humanistinen tieteellinen kustannustoiminta muodostaa edelleen Seuran julkaisuutoiminnan ytimen. Suomalaista kulttuuria koskevaa tietoutta edistetään julkaisemalla laadukasta tietokirjallisuutta. Painettujen kirjojen rinnalla Seura julkaisee kirjoja myös sähköisessä muodossa sekä eri tavoin palvelevia verkkosivustoja.

Viestinnän keinoin edistetään Seuran tavoitteiden toteutumista ja kerrotaan palveluista ja aineistoista. Vuorovaikutteisella viestinnällä taataan, että henkilöstö tietää yhteiset tavoitteet, luottamushenkilöillä ja jäsenistöllä on selkeä kuva Seuran toiminnasta ja ulkoinen viestintä tunnistetaan SKS:n viestinnäksi.

Kansainvälisyys läpäisee SKS:n toiminnan monin eri tavoin. Seura palvelee laaja-alaisesti ja monimuotoisesti myös kansainvälistä yleisöä. Sen eri osastot toimivat jatkuvassa yhteistyössä alansa edustajien kanssa. Perinteen arkistotoimen kehittäjänä SKS on kansainvälinen esikuva, jota käytetään alalla mallina ja neuvonantajana. Kirjallisuusarkisto ja SKS:n kirjasto ovat merkittäviä kansainvälisten vaihtosuhteiden ylläpitäjiä. Kustannustoiminnassa kansainvälinen julkaiseminen on keskeinen osa tieteellisen tiedon levittämistä ja se edellyttää kustannustuotteiden laadun, myyntiverkoston ja kansainvälisen markkinoinnin kehittämistä. Seuran tutkimustoiminnalta edellytetään kansainvälisen vertailun kestävää laatua ja verkostoitumista alan tiedeyhteisön kanssa. Kirjallisuuden vienti on lähtökohtaisesti kansainvälistä toimintaa, joka pääosin toteutetaan muualla kuin Suomessa. FILI – Suomen kirjallisuuden tiedotuskeskusta kehitetään edelleen alan johtavana kansainvälisenä organisaationa

SKS on kokonaisuus, jonka eri toiminnot palvelevat kaikki suomalaisen kulttuurin tutkimusta ja tunnetuksi tekemistä. Seuran monialaisuus luo innovatiivisen ympäristön muistiorganisaatiotehtävien, tutkimuksen ja kulttuurityön tekemiselle.

## MUISTIORGANISAATIO

SKS kartuttaa, säilyttää ja välittää suomalaista perinnettä ja kirjallista perintöä sekä ylläpitää niiden tutkimusta tukevaa tieteellistä kirjastoa. Seuran arkistot hankkivat ja ottavat vastaan toimintansa kannalta olennaisia aineistoja sekä vastaavat niiden arkistoinnista ja käytettävyydestä. Muistiorganisaatiotoimintaan liittyvät keruuhankkeet, joita järjestetään myös tiedeyhteisön ja kansalaisyhteiskunnan aloitteiden pohjalta.

### *Strategiakautena*

- Suomalaisen perinteen ja kirjallisen kulttuurin aines- ja tietovarantoa kartutetaan ja hoidetaan ajanmukaisesti niin, että sen säilyvyys ja käytettävyys on taattu. Tietojärjestelmiä ylläpidetään ja kehitetään. Sähköisiä järjestelmiä, tallennusmenetelmiä ja tietoverkkoa käytetään tehokkaasti näiden tehtävien toteuttamiseksi.
- Seuran arkistojen ja kirjaston asiakaspohjaa laajennetaan entisestään ja jatketaan niiden läheisiä suhteita tiedeyhteisöön ja muihin sidosryhmiin. Palvelut ovat niin tutkijoiden, tiedotusvälineiden kuin muunkin suomalaisesta kulttuurista kiinnostuneen yleisön ahkerassa käytössä. Seuran kokoelmia ja tietopalveluja hyödynnetään monipuolisesti. Arkistot ja kirjasto ovat kotimaan lisäksi myös keskeisiä kansainvälisiä toimijoita.
- Yhteistyö muiden kotimaisten ja ulkomaisten muistiorganisaatioiden kanssa on sujuvaa ja tiivistä.
- Seura uudistaa palvelutoimintansa ja palvelee asiakkaitaan keskitetysti pääarakennuksen ja Kirjatalon palvelupisteissä sekä tietoverkoissa. Lukuun ottamatta Joensuun perinnearkistoa Seuran muutkin keskeiset toiminnot on keskitetty pääarakennuksen tuntumaan Helsingin Kruununhakaan. Arkistoaineistot on sijoitettu niiden säilyttämisen ja käytön kannalta tarkoituksenmukaisiin tiloihin.
- Seuran omiin aineistoihin perustuva julkaisutoiminta on vilkasta. Sitä toteutetaan samoin laadullisin ja taloudellisin kriteerein kuin muutakin julkaisutoimintaa.

## TUTKIMUSLAITOS

SKS vahvistaa asemaansa arvostettuna ja haluttuna monitieteisenä tutkimusympäristönä, joka toimii tiiviissä yhteistyössä yliopistollisten laitosten ja muiden tieteellisten tutkimuslaitosten kanssa. Se harjoittaa aktiivisesti omaa tutkimustoimintaa ja sen piirissä toimii suomalaista kulttuuria ja menneisyyttä, erityisesti kansanperinnettä, kirjallisuutta ja suomen kieltä koskevia tutkimushankkeita.

Tieteellinen julkaisutoiminta on keskeinen osa Seuran toimintaa tutkimuslaitoksena.

#### *Strategiakautena*

- Seura on kansainvälisesti arvostettu monitieteinen suomalaisen kulttuurin tutkimuslaitos, jossa toimii useita tutkimushankkeita yhteistyössä keskeisalojen laitosten kanssa.
- Seura on humanistisen alan – erityisesti perinteentutkimuksen, kotimaisen kirjallisuuden, suomen kielen ja historian – johtava tieteellinen kustantaja.
- Seuran tieteellinen asiantuntemus vahvistaa suomalaisen kulttuurin tuntemusta, ymmärtämistä ja tutkimusta.

## KULTTUURIJÄRJESTÖ

SKS tekee tunnetuksi suomalaista kulttuuria ja sitä koskevaa tutkimusta niin kotimaisen kuin kansainvälisenkin yleisön piirissä. Seuran kulttuurityötä ovat alueelliset jäsentilaisuudet, yleistajuiset julkaisut sekä monipuolinen yhteistyö kotimaisten ja kansainvälisten kulttuuritoimijoiden kanssa.

#### *Strategiakautena Seura*

- vahvistaa suomalaisen kulttuurin tuntemusta kotimaassa ja ulkomailla
- edistää suomalaisen kirjallisuuden kansainvälistä näkyvyyttä ja vientiä
- on merkittävä osapuoli suomalaisessa kulttuurikeskustelussa
- perehdyttää jäsenistönsä ja sidosryhmänsä hyvin Seuran toimintaan ja ne osallistuvat eri tavoin SKS:n päämäärien toteuttamiseen
- on edelleen yksi humanistisen alan keskeisimmistä laadukkaan tietokirjallisuuden kustantajista ja tutkimustiedon levittäjistä
- kotimainen valistunut yleisö tuntee SKS:n.

# Luottamuselimet ja johtaminen

Seura on yhtäaikaisesti toimialastaan vastaava instituutio ja jäsenistön muodostama yhdistys. Näiden piirteiden yhdistelmä sisältää samanaikaisesti vahvuuden ja haasteen: toiminnan eriytyminen ja yhdistysluonne voi johtaa sisäisiin eturistiriitoihin ja hajaannukseen, mutta parhaimmillaan eri osat hyötyvät Seuran kokonaisuudesta. Jotta jälkimmäinen vaihtoehto toteutuu, on luottamuselinten ajettava Seuran etua, päätöksenteon on oltava määrätietoista ja läpinäkyvää ja toimivan johdon valtuuksien selkeitä.

## LUOTTAMUS- JA ASIANTUNTIJAE LIMET

Asiantuntevat, tiedeyhteisöä, kulttuurielämää ja suomalaista yhteiskuntaa hyvin tuntevat luottamushenkilöt ovat SKS:n tärkeä voimavara. Luottamuselimet muodostavat Seuran päätöksentekojärjestelmän ja sen keskeisaloja koskevan asiantuntijuuden rungon. Seuran tavoitteisiin sitoutuneet luottamushenkilöt edustavat Seuran jäsenistöä ja vastaavat sääntöjen mukaisista toimintalinjauksista. Toimihenkilöt vastaavat siitä, että luottamushenkilöillä on käytettävissään ajankohtainen ja riittävä tieto päätöksentekonsa tueksi.

Luottamus- ja asiantuntijaelimet sekä jäsenistö takaavat jatkuvan vuorovaikutuksen humanistisen tiedeyhteisön, kulttuuritoimijoiden verkoston ja järjestöjen kanssa.

Seuran päätöksenteosta vastaavat seuraavat luottamuselimet:

- vaalitoimikunta
- valtuuskunta
- hallitus
- talousvaliokunta
- julkaisuvaliokunta.

Lisäksi Seurassa on neuvoa-antavia asiantuntijaelimiä, joille Seuran hallitus voi delegoida omaan päätösvaltaansa kuuluvia asioita:

- Kansanperinteen neuvottelukunta
- Kirjallisuuden neuvottelukunta
- FILI – Suomen kirjallisuuden tiedotuskeskuksen neuvottelukunta
- Biografiakeskuksen yhteistyöryhmä
- Kansallisbiografia II:n toimituskunta
- EDITH – Suomalaisen kirjallisuuden kriittisten editioiden toimituskunta
- Studia Fennican toimituskunta
- Books from Finland -lehden toimitusneuvosto ja asiantuntijalautakunta
- Historiatoimikunta
- Tieteellisen kirjallisuuden käännöslautakunta.

#### *Strategiakautena*

- luottamus- ja asiantuntijaelinten keskinäiset suhteet määritellään niin, että päätöksenteossa, vallassa ja vastuissa ei ole epäselvyyttä
- asiantuntijaelinten toimintamallia selkiytetään ja joistakin asiantuntijaelimistä saatetaan luopua
- varmistetaan päätöksenteon valmistelun asiantuntevuus, hyvät suhteet toimintaympäristön keskeisiin vaikuttajiin sekä tieteellisen arvioinnin puolueettomuus ja resurssien jaon tasapuolisuus
- jäsenistön asiantuntemusta käytetään aiempaa enemmän Seuran voimavarana.

## JOHTAMINEN

Seuran johtamisjärjestelmä on selkeä, luottamuselinten ja toimivan johdon tehtävät, valtuudet ja vastuut on määritelty, ja vastuun sisäisestä jakautumisesta on yhdessä sovittu. Pääsihteeri vastaa hallituksen päätösten mukaisesti Seuran toiminnan johtamisesta. Hänellä on tukenaan osastonjohtajista ja muista keskeisistä esimiehistä muodostettu johtoryhmä. Osastonjohtajat vastaavat vastuulleen annettujen osastojen, yksiköiden ja erillishankkeiden johtamisesta.

Seurassa on lisäksi yksiköiden päälliköitä ja määräaikaisten hankkeiden vastuullisia johtajia.

*Strategiakautena*

- selkiytetään toimivan johdon asema suhteessa luottamuselimiin
- johdetaan Seuraa määrätietoisesti, selkeästi ja läpinäkyvästi ja koko organisaatio sitoutetaan päätösten toimeenpanoon
- määritellään selkeästi johtajien, päälliköiden ja muiden esimiestehtävissä olevien valtuudet ja vastuut
- järjestetään johtamis- ja asiantuntijatehtävien suhde tasapainoisesti, niin että Seuran kehittäminen asiantuntijaorganisaationa toteutuu menestyksekkäästi
- toteutetaan kaikkia esimiesryhmiä koskeva johtamiskoulutus.

# Osastot ja erillisyyksiköt

SKS on monimuotoinen kokonaisuus, joka yhdistää poikkeuksellisesti tavalla tiede- ja kulttuuritoimintaa. Seuran osastojen keskeiset toimintakentät ja verkostot ulottuvat eri suuntiin. SKS poikkeaa sektoritutkimuslaitoksista, muistiorganisaatioista, tiede- ja kulttuurijärjestöistä ja kustantajista yhdistäessään kaikkien näiden piirteitä samaan organisaatioon.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi SKS ylläpitää nykyisin seuraavia osastoja ja erillisyyksiköitä:

- Kansanrunousarkisto
- Kirjallisuusarkisto
- Kirjasto
- Kustannusosasto
- FILI – Suomen kirjallisuuden tiedotuskeskus
- Hallinto- ja talousosasto
- Biografiakeskus
- Digitointikeskus
- Edith – Suomalaisen kirjallisuuden kriittiset editiot -yksikkö.

## *Strategiakautena*

- hyödynnetään kokonaisuuden tarjoamat synergiaedut koordinoitulla ja riittävän yhdenmukaisella toiminnalla
- määritellään erillisyyksiköiden, tutkimustoiminnan, viestinnän ja muiden koko organisaation läpäisevien tehtäväalueiden johtosuhteet ja asema
- voidaan yhdistää tai yhteismitallistaa toimintoja osastojen kesken.

## KANSANRUNOUSARKISTO

Kansanrunousarkisto on suomalaisen perinteentutkimuksen keskusarkisto, joka kokoaa, arkistoi, saattaa käyttöön ja suojelee vanhoja ja uusia kansanperinneaineistoja, palvelee arkiston käyttäjiä ja tiedottaa kokoelmistaan sekä ohjaa alan valtakunnallista kehitystä. Arkistolla on johtava asema myös kansainvälisellä perinne- ja muistitietoarkistojen kentällä.

### *Strategiakautena Kansanrunousarkisto*

- toimii kansallisesti ja kansainvälisesti henkisen kulttuuriperinnön asiantuntijaorganisaationa, joka edistää henkisen kulttuuriperinnön tuntemusta, tutkimusta ja julkaisutoimintaa
- tekee yhteistyötä muistiorganisaatioiden, yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa Suomessa ja ulkomailla ja sen vaikutus perinteentutkimuksen kehitykseen on merkittävä
- osallistuu monipuolisesti alansa tutkimukseen ja perinteen merkitystä ja määrittelyä koskevaan keskusteluun sekä järjestää toimialansa konferensseja ja seminaareja.

## KIRJALLISUUSARKISTO

Kirjallisuusarkisto on suomalaisen kirjallisuuden ja kulttuurin tutkimuksen keskeinen arkisto, joka kokoaa, arkistoi ja saattaa käyttöön alojensa lähdeaineistoa, palvelee arkiston käyttäjiä ja tiedottaa kokoelmistaan. Se toimii SKS:n päätearkistona ja vastaa Seuran arkistonmuodostuksen suunnittelusta sekä neuvoo muita osastoja päätearkistoon tulevan aineiston arkistointiin liittyvissä kysymyksissä. Kirjallisuusarkisto seuraa arkistotoimen koti- ja ulkomaista kehitystä ja toimii yhteistyössä alansa koti- ja ulkomaisten laitosten ja järjestöjen kanssa.

### *Strategiakautena Kirjallisuusarkisto*

- tarjoaa aineistojaan monipuolisesti paitsi kirjallisuuden, myös kulttuurin ja historian tutkimuksen käytettäväksi
- edistää arkistoaineistonsa tuntemusta, tutkimusta ja julkaisemista
- harjoittaa tutkimustoimintaa, tukee EDITH – Suomalaisen kirjallisuuden kriittiset editiot -yksikön työtä ja vahvistaa asemaansa alan tiedeyhteisössä.

## KIRJASTO

SKS:n kirjasto on kirjallisuudentutkimuksen ja kulttuurien tutkimuksen alan merkittävin tieteellinen kirjasto ja tietokeskus Suomessa. Kirjaston käyttöaste on huomattava ja sen merkitys Seuran edustamien alojen tutkimukselle on korvaamaton. Se ylläpitää luovaa tutkimusympäristöä, kattavia tietokokoelmia ja keskeistä tutkimuksen infrastruktuuria Seuran keskeisaloilla.

Kirjasto vastaa tieteellisten kokoelmiensa ja tietovarantonsa kartuttamisesta, kuvailusta, säilyttämisestä, käyttöön saattamisesta ja arvioinnista. Lisäksi se vastaa erikoisalojensa kirjallisuuden sisälönkuvailusta, tietopalvelusta ja aineistoihin liittyvistä asiantunteuksesta ja tiedontuotannosta.

### *Strategiakautena kirjasto*

- kehittää erikoisalojensa kirjasto- ja tutkimuspalveluita sekä osallistuu julkaisu- ja tutkimushankkeisiin
- tuottaa ja kehittää erikoisalojensa tutkimusta tukevia julkaisuja, aineistoja ja palveluja
- tarjoaa korkeatasoista tietopalvelua kulttuuriperinnöstä, perinteestä ja kirjallisesta kulttuurista.

## KUSTANNUSOSASTO

SKS on humanistisen alan johtava tieteellinen ja tietokirjallisuuden kustantaja, jonka työssä yhdistyvät kustantamisen ammattitaito ja tieteellinen asiantuntemus. Kustannusosasto vastaa Seuran kustannusohjelman toteuttamisesta ja varmistaa sisältöjen korkean tason käsikirjoitusten riippumattomalla tieteellisellä arviointimenettelyllä ja tietokirjojen ennakoarvioinnilla.

Läheiset kontaktit tiedeyhteisöön ja Seuran edustamiin kulttuurin aloihin tekevät sen kustannustoiminnasta poikkeuksellisen asiantuntevaa. Kustannusosasto toteuttaa Seuran perustehtävää tieteellisen kirjallisuuden julkaisijana ja osallistuu näin sen tutkimuslaitostoimintaan. Tietokirjojen julkaisemisella vastataan muistiorganisaatio- ja kulttuurijärjestötehtävästä. Seura pyrkii säilyttämään asemansa maamme suurimpana humanistisena tiedekustantajana.

### *Strategiakautena kustannusosasto*

- tasapainottaa kustannusprofiilin Seuran tieteellisen ja kulttuurisen tehtävän sekä taloudellisen kannattavuuden mukaisesti
- pitää tieteellisten nimekkeiden osuuden huomattavana ja julkaisee korkeatasoisia tietokirjoja
- saavuttaa Seuran asettaman taloudellisen tavoitteen
- tehostaa ja kohdentaa markkinointiaan kustannusprofiilin mukaisiin erityisyleisöihin
- yhtenäistää englanninkielisten julkaisujen laatustandardit.

## FILI – SUOMEN KIRJALLISUUDEN TIEDOTUSKESKUS

FILI – Suomen kirjallisuuden tiedotuskeskus on monisuuntainen kirjallisuuden asiantuntija- ja vientiorganisaatio, joka tukee kääntämistä, painattamista ja julkaisemista sekä edistää kotimaisen kirjallisuuden tuntemusta maailmalla. Se toimii tiiviissä yhteistyössä kirja-alan toimijoiden kanssa.

FILI on kansainvälinen toimija, joka edustaa suomenkielisen

kirjallisuuden lisäksi ruotsin- ja saamenkielistä kirjallisuutta. FILI tukee myös kauno- ja tietokirjallisuuden kääntämistä kotimaisille kielille. Tukimuotoja ovat käännösapurahat, kääntäjien koulutus ja muu tukeminen, kirjallisuuden tunnetuksi tekeminen, kustantaja-vierailut ja messu- ja kirjallisuustapahtumat. FILIn tehtävänä on myös kehittää ja julkaista Books from Finland -lehteä.

#### *Strategiakautena FILI*

- on kansainvälisesti arvostettu valtakunnallinen kirjallisuusvien- nin asiantuntijaorganisaatio ja yksi keskeisimmistä suomalaisista kulttuuriviejiä
- on haluttu yhteistyökumppani kotimaassa ja ulkomailla
- tukee koko kirjallisuuden tuotanto- ja vientiketjua: kirjoittamista, kustantamista, kääntämistä, tunnetuksi tekemistä ja mahdollisuuksien mukaan markkinointia sekä jakelua
- ulottaa toimintansa kauno- ja tietokirjallisuuden ohella lasten- ja nuortenkirjallisuuteen ja sarjakuvaan.

## HALLINTO- JA TALOUSOSASTO

Hallinto- ja talousosasto vastaa Seuran koko toiminnan koordinoimista ja sisäisen yhteistyön toteutumisesta. Myös toiminta tieteellisenä seurana ja kulttuurijärjestönä on paljolti osaston vastuulla.

Hallinto- ja talousosasto takaa laadukkaat asiantuntija- ja tukipalvelut yleishallinto-, henkilöstö-, talous-, kiinteistö-, tietohallinto-, tutkimus- ja viestintäasioissa. Osasto jaettiin vuonna 2005 mainittujen tehtäväkokonaisuuksien mukaisesti yksiköihin. Yksiköt tarjoavat tukipalveluita, niin että Seuran muut osastot voivat toteuttaa niille osoitettuja erityistehtäviä.

Hallinto- ja talousosaston vastuualueeseen kuuluvia tehtäviä ja tavoitteita käsitellään johtamisen, tutkimustoiminnan, viestinnän ja voimavarojen yhteydessä.

## BIOGRAFIAKESKUS

Vuonna 2002 perustettu biografiakeskus toimii kustannusosaston yhteydessä. Keskus pitää yllä Kansallisbiografia-kokoelmaa ja -verkkojulkaisua sekä henkilökuvatietokantaa. Keskus kokoaa, tuottaa ja julkaisee kansallisesti merkittävää, tutkittua elämäkerrallista tietoa, henkilökuva-aineistoa ja henkilöhistorian lähdeaineistoa.

### *Strategiakautena*

- Kansallisbiografiaa täydentävä KB II -hanke tuottaa uusia suomalaisten pienoiselämäkertojen teemakokoelmia verkkoon sekä täydentää ja päivittää aiemmin julkaistuja elämäkertoja
- toimitetaan ja julkaistaan jatkuvasti myös muuta henkilöhistoriallista aineistoa.

## DIGITOINTIKESKUS

Vuonna 2006 perustettu digitointikeskus toimii Kansanrunousarkiston yhteydessä. Digitointikeskuksen tehtävänä on tukea SKS:n keskeisiä toimintoja: kulttuuriperinnön tallentamista, säilyttämistä ja tutkimista sekä julkaisu- ja tiedotustoimintaa. Keskuksessa digitoidaan Seuran omia aineistoja ja tehdään myös asiakas- ja tilaustöitä.

### *Strategiakautena digitointikeskus*

- digitoi pitkäaikaistallennussuunnitelman mukaisesti SKS:n aineistoja
- tarjoaa myös muille muistiorganisaatioille maksullisia digitointipalveluja.

## EDITH – SUOMALAISEN KIRJALLISUUDEN KRIITTISET EDITIOT

Vuonna 2006 perustettu Edith – Suomalaisen kirjallisuuden kriittiset editiot -tutkimus- ja julkaisuyksikkö toimii Kirjallisuusarkiston yhteydessä, mutta sitä hallinnoidaan hallinto- ja talousosaston tutkimusyksikössä. Hankkeessa tuotetaan suomalaisen kirjallisuuden klassikoista korkeatasoisia, tieteelliset vaatimukset täyttäviä kriittisiä laitoksia, jotka julkaistaan sekä perinteisinä kirjoina että avoimina verkkojulkaisuina.

### *Strategiakautena*

- määrittellään kriittisten editioiden toimitus- ja julkaisuperiaatteet ja erillisten editiohankkeiden toimintamallit ja vakiinnutetaan yhteistyömuodot yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa
- valmistuvat ensimmäiset suomalaisen kirjallisuuden kriittiset editiot, ensimmäisenä Aleksis Kiven näytelmän Nummisuutarit editio.

# Tutkimustoiminta ja viestintä

Tutkimustoiminta ja viestintä läpäisevät Seuran toiminnan. Niiden johtamisesta ja koordinoinnista vastaa pääsihteeri tukenaan tutkimus- ja viestintäyksiköt. Niin tutkimusta kuin viestintääkin toteutetaan eri osastoilla niihin liittyvän asiantuntemuksen ja tarpeen mukaisesti. Kummankin toimintamuodon tavoitteena on Seuran tehtävän toteuttaminen tieteellisenä seurana ja kulttuurijärjestönä.

## TUTKIMUSTOIMINTA

SKS on monitieteinen tutkimuslaitos, jossa toteutetaan ja tuetaan sen keskeis- ja lähialojen tutkimushankkeita. Tutkimustyötä harjoitetaan eri osastoilla. Hankkeiden koordinoinnista ja tukemisesta sekä niihin liittyvästä hallinnoinnista vastataan hallinto- ja talousosaston tutkimusyksikössä.

SKS:n tutkimustoiminta nousee Seuran olemuksesta laajasti kirjallista ja suullista kulttuuria tallentavana, kartoittavana ja tutkivana organisaationa. Perustutkimus on keskeinen osa Seuran toimintaa. Kirjallisen ja suullisen kulttuurin vuorovaikutus, vanhan kansanrunouden ja laulukulttuurin tutkimus, muistitietotutkimus sekä kirjallisuuden tieteellisten editioiden laatiminen ovat Seuran arkistoaineistoihin pohjautuvia keskeisiä tutkimusteemoja, joiden ympärille kehitetään lukuisia monitieteisiä kansainvälisen tason tutkimushankkeita.

### *Strategiakautena SKS*

- on useiden ulkopuolisesti rahoitettujen tutkimushankkeiden suoritusta paikka
- tukee oman alansa ja Seuran henkilökunnan tutkimustyötä ja -hankkeita
- harjoittaa yhteistyötä muualla toteutettavien oman alansa tutkimushankkeiden ja yksittäisten tutkijoiden kanssa

- osallistuu keskeisalojensa tutkijakoulutukseen
- tarjoaa koulutusta ja tutkimusaloitteita yliopistojen ja tutkimuslaitosten henkilökunnalle ja opiskelijoille arkistojen järjestämisen ja niistä tiedottamisen, aihepankkien, opiskelijavierailujen, keskustelupiirien sekä omien tutkimushankkeidensa kautta.

## VIESTINTÄ

Viestintä tukee merkittävästi Seuran päätehtävien toteuttamista. Viestinnän tavoitteet asettaa ja niistä vastaa Seuran johto. Vaikka Seuran eri osastot vastaavat omien vastuualueittensa ja tehtäviensä mukaan viestinnän osa-alueista, Seuran keskeinen viestintä ja siihen liittyvästä kokonaisilmeestä vastaaminen kuuluvat viestintäyksikölle. Yksikkö koordinoi eri osastojen viestintää, vastaa tehtävien ja vastuiden määrittelystä ja tukee osastoja niiden viestintätehtävän toteuttamisessa. Yksikön vastuulla ovat myös Seuraa kokonaisuutena koskeva ulkoinen viestintä, jäsenoiminta ja työyhteisöviestintä.

Viestinnän osa-alueena on yhteydenpito Seuran jäsenistöön ja jäsentilaisuuksien järjestäminen ja koordinointi. Jäsenoimintaa harjoitetaan koko maan laajuisesti järjestämällä tiede- ja kulttuuritilaisuuksia. Jäsenistön toiveita kartoitetaan jatkuvalla yhteydenpidolla ja jäsenkyselyillä, joiden perusteella toimintaa kehitetään edelleen.

### *Strategiakautena*

- toteutetaan tehokasta vuorovaikutteista työyhteisöviestintää
- jäsenistö on aktiivisesti mukana Seuran toiminnassa.

# Voimavarat

## HENKILÖSTÖ

SKS:n henkilöstö muodostuu oman alansa osaajista. Henkilöstö on Seuran tärkein voimavara. Henkilöstön motivointi, palkitseminen ja hyvinvointi ovat työnantajalle ensisijaisen tärkeitä. Henkilöstön urakehitystä, kouluttamista, ammatillista pätevoitymistä ja jatkotutkin-tojen suorittamista tuetaan eri tavoin. Henkilöriskit minimoidaan kehittämällä sisäistä koulutusta, työkiertoa ja varahenkilöjärjestelmää sekä takaamalla turvalliset työolot. Henkilöstöpolitiikka noudattaa yhdessä sovittuja johdonmukaisia periaatteita. Henkilöstöhallinto on suunnitelmallista, ennakoivaa ja selkeästi ohjeistettua, ja se toteutuu yhdenmukaisten käytäntöjen varassa.

### *Strategiakautena*

- kehityskeskustelut ja niihin sisältyvä suoritusarviointi toimivat johtamisen, toiminnan suunnittelun ja palkkausjärjestelmän toteuttamisen työkaluina
- vahvistetaan henkilöstön työmotivaatiota ja osaamista erityisesti asiakaspalvelun ja ryhmätyötaitojen osalta
- toteutetaan työprosessien arviointi, tehtävien priorisointi ja toimenkuvien uudelleenarviointi lähtien strategisista tavoitteista.

## TALOUS

Seuran toimintaedellytykset perustuvat hyvin hoidettuun talouteen ja toimivaan taloushallintoon. Yhtäältä tavoitteena on taata resurs-sien suotuista kehitys niin, että varsinainen tehtävä pystytään toteutamaan. Toisaalta taloushallinto vastaa lakisääteisten, sääntömää-räisten ja Seuran johtamisen kannalta välttämättömien tehtävien hoitamisesta.

Toiminnan tulonlähteinä ovat lakisääteiset ja harkinnanvaraiset

valtion avustukset, joilla katetaan Kansanrunousarkiston, Kirjallisuusarkiston, SKS:n kirjaston, FILI – Suomen kirjallisuuden tiedotuskeskuksen, Biografiakeskuksen ja tutkimuslaitostoiminnan kuluja. Lisäksi tieteellinen kustannustoiminta saa julkista tukea. Seuran toimintakuluista katetaan kuitenkin yli puolet Seuran sijoitustoiminnan ja kustannustoiminnan tuotoilla. Seura omistaa pääosan toimitiloistaan.

Julkisen rahoituksen jatkuvuus taataan hoitamalla sen piiriin kuuluvat tehtävät menestyksekkäästi ja arvioimalla niiden tulosta määrällisin ja laadullisin kriteerein. Seuran johto vastaa hyvistä suhteista, raportoinnista ja julkisen rahoittajan toiveiden huomioimisesta pitämällä säännöllisesti yhteyttä opetusministeriöön, Kansallisarkistoon ja Tieteellisten seurain valtuuskuntaan. Hankerahoitusta haetaan Suomen Akatemialta ja yksityisiltä säätiöiltä. Rahoitusta haetaan myös Euroopan Unionista ja muista kansainvälisistä lähteistä.

Seuran sijoitustoiminta on pitkäjänteistä ja sen tavoitteena on taata tasainen kassavirta. Varallisuutta pyritään kasvattamaan harjoittamalla uudelleen sijoittamisella sekä kannustamalla yksityisiä lahjoittajia tukemaan SKS:aa. Pääosa Seuran varallisuudesta on arvopaperi- ja rahamarkkinasijoituksia. Lisäksi Seuralla on sijoituskiinteistöjä. Varsinainen tulonhankkimiseen tähtäävä sijoitustoiminta on pääosin keskitetty ammattimaiselle varainhoitajalle. Tavoitteena on hajauttaa Seuran varallisuus tasaisesti tuottaviin kohteisiin jatkuvan kassavirran takaamiseksi.

#### *Strategiakautena*

- neuvotellaan ja raportoidaan säännöllisesti julkisesta rahoituksesta vastaavien tahojen kanssa
- sijoitustoiminta ja varallisuuden hoito on pitkäjänteistä; näin taataan tasainen kassavirta
- vastataan rakennus- ja kehittämisinvestointien rahoituksesta niin, että toimintaedellytykset eivät kapene
- sijoitusvarallisuus hajautetaan
- luovutaan talous- ja kiinteistöhallintoa työllistävästä kiinteistö-

sijoituksista vaarantamatta Seuran toimintaedellytysten kannalta perusteltua sijoituskokonaisuutta

- hoidetaan edelleen itse lakisääteistä ulkoista laskentatoimintaa
- sisäinen laskentatoimi toimii johtamisen tukena.

## TIETOHALLINTO

Toimiva, asiantunteva ja ajanmukainen tietohallinto ovat sujuvan työskentelyn keskeinen edellytys. Se on avainasemassa työn tehokkuuden takaamisessa. Alalle kohdistuu jatkuvia kehittämispaineita ja odotuksia. Tasapainoinen ja laaja asiantuntemus varmistavat, että Seuran omia tietojärjestelmiä kehitetään oikein ja hankinnat ovat perusteltuja. Tietohallintoyksikkö vastaa keskitetysti toimialueeseensa kuuluvista kehittämistoimista ja hankinnoista silloinkin, kun ne toteutetaan ulkoistetusti.

Tietohallintoyksikkö koordinoi, kehittää ja ylläpitää Seuran sähköisiä tietovarastoja, tietoteknisiä palveluja ja tietoprosesseja. Sen tehtävänä on pitää Seuran tietotekniikkapalvelut ja käyttäjätuki riittävän monipuolisina ja huolehtia, että ne ovat luotettavasti ja joustavasti kaikkien Seuran toimintojen käytettävissä. Tietohallinnosta vastaava yksikkö seuraa aktiivisesti tietoteknistä kehitystä ja ottaa käyttöön Seuralle soveltuvia teknisiä ratkaisuja.

### *Strategiakautena*

- tietohallintoyksikkö osallistuu Seuran kaikkien tietotekniseen kehittämistyöhön
- Seuran henkilökunta hyödyntää sujuvasti ja vastuullisesti tieto- ja viestintätekniiikkaa ja ottaa huomioon tietoturvan vaatimukset
- tietoverkot ovat keskeinen väline Seuran toiminnassa; tietoteknisten palveluiden ja välineiden osalta on selkeästi sovittu keskitetyksi ja hajautetusti hoidettavien tehtävien vastuunajosta.

## TILAT

Seuralla on omia ja vuokrattuja toimitiloja. Toiminta keskitetään Seuran päärakennukseen ja sen lähituntumaan. Henkilöstölle ja asiakkaille luodaan nykyisiin tiloihin mahdollisimman hyvät työkentelyolosuhteet. Arkistoaineiston pitkäaikaissäilytykseen liittyvät ongelmat ratkaistaan aineiston säilyvyyden, yleisöpalvelun ja kartunnan kannalta asianmukaisella tavalla.

### *Strategiakautena*

- korjataan kulttuurihistoriallisesti arvokkaat tilat toimiviksi
- kartoitetaan viiden seuraavan vuoden ennakoitavissa oleva tilojen tarve.

# Strategian toteuttaminen ja sen tavoitteiden saavuttamisen arviointi

Strategiassa on asetettu Suomalaisen Kirjallisuuden Seuran päätavoitteet seuraaviksi viideksi vuodeksi. Päätavoitteiden lisäksi toimihenkilöt toteuttavat myös muita Seuran toimialaan kuuluvia tehtäviä. Strategiatyö on kuitenkin prosessi, jonka tarkoitus on tukea eikä rajoittaa työskentelyä. Strategiaa sovelletaan SKS:ssa joustavasti kulloistenkin tosiasiallisten tilanteiden mukaan.

Vuoden 2008 alusta strategian toteutumista arvioidaan säännöllisesti ainakin hallituksen kokouksissa, johtoryhmän palavereissa ja kehityskeskusteluissa sekä vuosittaisia toimintasuunnitelmia ja -kertomuksia laadittaessa. Ennen seuraavan strategiaprosessin aloittamista sekä luottamus- että toimihenkilöt osallistuvat arviointiin, joka on analyysi Seuran senhetkisestä tilasta.

Vuoden 2008 aikana laaditaan ainakin seuraavat strategiaa tukevat ohjelmat:

- Kansanrunousarkiston, Kirjallisuusarkiston, SKS:n kirjaston, kustannusosaston ja FILI – Suomen kirjallisuuden tiedotuskeskuksen ohjelmat sekä niiden tehtäväalueisiin liittyvät muut ohjelmat (mm. Seuran kustannusohjelma, kirjallisuuden vientistrategia).
- Hallinto- ja talousosasto: henkilöstöohjelma, talous- ja sijoitusohjelma, tietohallinto-ohjelma, kiinteistöjen kehittämissuunnitelma, tutkimusohjelma ja viestintäohjelma.
- Biografiakeskuksen, digitointikeskuksen ja Edith – Suomalaisen kirjallisuuden kriittiset editiot -yksikön ohjelmat.